

マグロ類 RFMO における管理戦略（総説）

－漁業資源の「管理戦略」とは。そしてその評価方法である MSE について－

管理戦略（Harvest strategy）とは

水産資源の管理は、科学者が提供した資源評価や将来予測の結果をもとに、管理者（行政官）が漁獲可能量等の具体的な管理措置を決定するのが一般的な手法である。その場合、資源評価のたびに漁獲可能量等が見直されることとなるが、そこで問題となるのは、資源評価が新たに実施されたところ結果が前回と大きく変わり、管理措置に大きな変更が求められたり、特に国際的な管理では資源評価のたびに各国の漁獲可能量の割り当てについての交渉に膨大な時間と労力が費やされ、場合によっては新しい措置に合意できないことがあったりすることである。さらに、より大きな問題として、そのようなアプローチでは、決定されるのはわずか数年後までの漁獲可能量であることが多いため、資源管理のあり方や長期的なビジョン等について考慮することができず、ひいては短期的な利益ばかりが追及され、長期的に望ましい資源管理が達成できない恐れがある。

このような従来からの資源管理の課題に対応するため、1990年代から盛んになってきた資源管理に関する予防的アプローチにおいては、資源管理において「管理戦略（Harvest strategy）」を導入することが推奨されている（FAO 1995）。管理戦略という言葉は複数の意味で用いられることがあるが、ここでは、①漁獲を管理するための漁獲管理ルール（Harvest Control Rule：HCR）、②資源状態を推定するための資源評価手法（資源評価に用いられるデータ準備のルールを含む）、の2つの要素のパッケージを指すこととする¹⁾（図1右）。これらの要素をカバーする管理戦略があらかじめ合意されていれば、漁獲可能量等の年ごとの決定事項については、あらかじめ決定されたルールに基づいて、データを収集し、資源評価モデルに取り込んで資源評価を行い、漁獲管理ルールに基づいて具体的な管理措置が導き出される。すなわち、毎年の管理措置が、資源評価手法の見直しや複雑な交渉を経ることなく、あらかじめ合意されたプロセスに基づいてほぼ自動的に決定されるこ

ととなるのである。そして、このような長期間適用される管理戦略を議論していくためには、必然的に「資源をどのように管理していきたいか」という長期的なビジョンを明らかにする必要がある。このような長期的な資源管理のビジョンは「管理目標」と呼ばれ、管理者を含む利害関係者（ステークホルダー）は、管理戦略の検討に当たってまずこれを定める必要がある。これはその漁業あるいは資源をどのように管理していきたいか、そのあるべき姿を規定するものである。

次に、管理戦略の要素について詳しく説明する（図1右）。まず、漁獲を管理するための HCR であるが、これは資源の状態に応じて漁獲をどのように管理するかについての約束事である。例えば、資源状態が良い時はそれを維持できるような漁獲を行い、資源が低下した場合には資源が回復するように漁獲量を削減するというようなルールを、資源状態全体に対してあらかじめ定めておく。それを具体的に示すと例えば図2のようになる。この例では横軸に資源量、縦軸に漁獲圧力が示されているが、この HCR に従えば、資源量が $B_{threshold}$ （漁獲圧力が削減され始める資源量。この場合は B_{MSY} ）を上回っている場合は漁獲圧力を F_{target} （図2では F_{tar} ）で維持するが、 $B_{threshold}$ を下回った場合には漁獲圧力を削減していき、資源量が B_{limit} （図2では B_{lim} ）を下回る場合には漁獲圧力を F_{min} にすることになる。

HCR において具体的なアクションの基準となる値を「管理基準値（reference point）」と呼ぶ。図2における $B_{threshold}$ （この図では B_{MSY} となる）や、漁獲圧力が F_{min} となる資源量 (B_{limit}) 等がこれに該当する。漁獲圧力が F_{min} となる資源量 (F_{min} がゼロに設定される場合も多いが、必ずしもゼロにしなければならないわけではない) は限界管理基準値 (Limit Reference Point) と呼ばれ、LRP や B_{limit} と表記される（我が国の新しい資源管理では B_{ban} に相当。なお日本の B_{ban} では漁獲圧力はゼロとなる）²⁾。限界管理基準値は生物学的な情報に基づいて定められるもので、それを下回ると資源の持続性にとって望ましくないと考えられるレベルであり、管理戦略を定めるに当たってはこれを

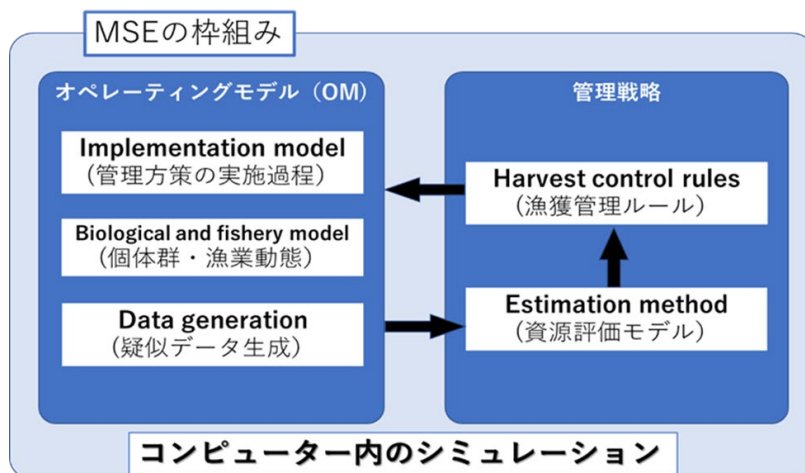


図1. MSE、OM（後述参照）、管理戦略の概念図

下回る確率は「非常に低く」することが望ましいとされる。さらに、限界管理基準値を下回った場合には資源を速やかに回復させる措置が導入される必要がある。

一方で、資源の望ましい状態を規定するのが目標管理基準値 (Target Reference Point) である。こちらは TRP や B_{tar} と表記される。限界管理基準値が基本的に生物学的な情報に基づいて定められるのに対し、目標管理基準値は社会経済的な視点も考慮した上で望ましい資源のありようを規定するものであり、例えば「望ましい漁獲効率が得られる資源レベル」や「資源の持続性に懸念が生じないレベル」等が考えられる。図2では、資源状態が高い時には漁獲圧力を F_{target} に設定することにより、

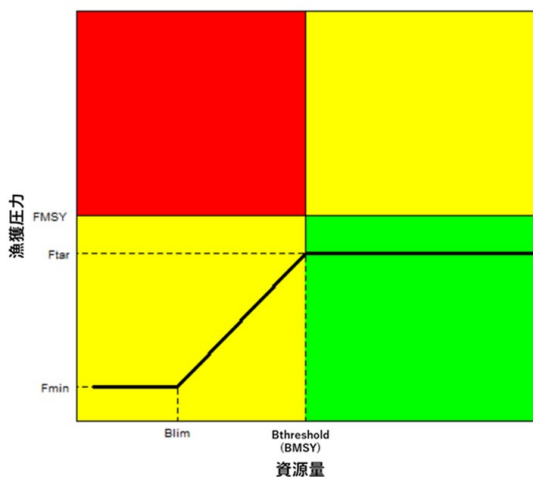


図2. HCR の一例

資源量が $B_{threshold}$ を上回っている場合は漁獲圧力を F_{target} で維持するが、 $B_{threshold}$ を下回った場合には漁獲圧力を削減していき、資源量が B_{limit} を下回る場合には漁獲圧力を F_{min} にする。

資源を長期的に望ましい状態に保つことが意図されている。 F_{target} が F_{MSY} より低く設定されれば、長期的に資源は平均で B_{MSY} 以上に維持されることが期待される。

これらの具体的な管理基準値は、魚種ごとに科学的情報をもとに関係者で議論して決定する (下記の「管理戦略の評価 (MSE)」の項参照)。目標管理基準値も限界管理基準値も、資源量 (図2の横軸) で定めることも漁獲圧力 (図2の縦軸) で定めることも可能であるし、違う指標、例えば CPUE (単位努力量当たりの漁獲量) 等に基づいた HCR を規定することも可能である。すなわち、さまざまな形態の HCR が可能である。現在、地域漁業管理機関 (RFMO) においてマグロ類で採用されている管理基準値には以下のようなものがある (表1)。RFMO によってアプローチが違うことが見て取れる。中西部太平洋まぐろ類委員会 (WCPFC) 以外の RFMO では、基本的に B_{MSY} を目標管理基準値としている一方、WCPFC では B_{MSY} の近似値として初期資源の 20% を限界管理基準値としてこれまで採用している。

次に管理戦略に組み込まれる資源評価とそこで用いられるデータ準備の手法について述べる。管理戦略によって具体的な管理措置を定めるに当たっては当然資源の状態に関する情報が用いられるが、資源評価が管理戦略の一部として含まれているのは資源評価の手法をあらかじめ固定するためである。通常、資源評価を実施するにあたっては、多くの場合、その都度改善の可能性が模索されるため、結果的に資源評価の手法が変わりその結果も変動することがある。しかしながら、長期的な管理を定める管理戦略においては、資源評価手法の定期的な改善を前提とすると長期的なルールが確立できないため、策定に当たって資源評価の手法についてもあらかじめ合意する必要がある。また、管理戦略を動かすために用いられるデータについても同様に、集め方、及び分析手法について合意する必要がある

表1. 地域漁業管理機関 (RFMO) において採択されている管理基準値

	カツオ	メバチ	キハダ	ビンナガ	クロマグロ (及びミナミマグロ)
IATTC	LRP: 初期資源加入量の50%の加入となる産卵親魚量(まき網) TRP: B_{MSY}	LRP: 初期資源加入量の50%の加入となる産卵親魚量(まき網) TRP: B_{MSY}	LRP: 初期資源加入量の50%の加入となる産卵親魚量(まき網) TRP: B_{MSY}	(北資源) LRP: 初期資源の14% TRP: $F_{45\%SPR}$	暫定回復目標: 1952~2014年の親魚量の歴史的中間値 第二回復目標: 初期資源の20%
ICCAT	-	-	-	(北資源) LRP: B_{MSY} の40% TRP: F_{MSY} の80%	TRP: $B_{0.1}^{*1}$ (東資源) TRP: B_{MSY} (西資源)
IOTC	LRP: 初期資源の20% TRP: 初期資源の40%	LRP: B_{MSY} の50% TRP: B_{MSY}	LRP: B_{MSY} の40% TRP: B_{MSY}	LRP: B_{MSY} の40% TRP: B_{MSY}	-
WCPFC	LRP: 初期資源の20% TRP: 2018~21年の資源量減耗率と、HCRで定めた基準年(漁法毎に異なる)の努力量での平衡資源減耗率、の平均	LRP: 初期資源の20%	LRP: 初期資源の20%	(北資源) IATTCに同じ (南資源) LRP: 初期資源の20% TRP: 初期資源の50%	暫定回復目標: 1952~2014年の親魚量の歴史的中間値 第二回復目標: 初期資源の20%
CCSBT		-	-	-	回復目標: 初期資源の30% ^{*2}

*1 $B_{0.1}$ は $F_{0.1}$ で長期的に期待される資源量。

*2 2035年までに初期資源の20%水準を70%の確率で達成することも併せて必要

(あるいはみなみまぐろ保存委員会 (CCSBT) で採用されている管理方式のように、収集したデータから資源評価を経ずに簡単な計算ルールに基づいて漁獲可能量を計算する手法もある)。こうすることによって、将来のデータについても決まったルールに基づいて収集され、分析され、資源評価に提供されることとなる。管理戦略がきちんと機能するためには、これらの3つの要素 (HCR、資源評価手法、データ収集手法) があらかじめ明確に規定され、合意されていることが不可欠である。

*1 管理戦略に関する用語の統一は国際的にも必ずしもきちんとなされていない。ここでは、管理戦略 (management strategy) を harvest strategy や management procedure (管理方式) と同義として扱うが、management strategy や harvest strategy は管理の方針やモニタリング戦略等も含んだ、management procedure よりも包括的な概念として扱われる場合もある (例: WCPFC)。

*2 管理基準値の定義も国際的に統一されていない。例えば、漁獲圧力の減少が LRP を下回った時点から導入される場合もある。したがって、管理基準値の値だけでなく、HCR の中でどのように位置づけられているのかを確認することが重要である。

管理戦略の評価 (MSE)

しかしながら、管理戦略はある程度長期的に漁業の管理を規定するものであり、それに合意するという事は、例えば漁獲可能量がほぼ自動的に計算される「自動操縦システム」に合意することである。当然のことながら、そのような長期間使用することが想定される自動操縦システムについては、そのシステムがきちんと機能することが確認できている必要がある。この管理戦略の性能を評価するためのプロセスが「管理戦略評価 (Management Strategy Evaluation: MSE)」と呼ばれている (図1)。自動車の自動操縦システムであれば、直線道路で機能するだけでなく、様々な交通事情や不測の事態にも対応できることが重要であると同様に、MSE においては、管理戦略が対象資源の想定される様々な状況 (不確実性) の下でもきちんと機能することを、それが実行される前に確認することが重要である。具体的には、いくつかの管理戦略の候補を様々な状況のシミュレーションでテストして、より性能の良い管理戦略を選ぶことになる。加えて、MSE のもう一つの重要な目的は、そのプロセスに科学者だけでなくステークホルダー (行政官を含む) も参加してもらい、全ての関係者の議論を踏まえて長期的な管理戦略に合意するという「合意の場」を提供することにある (Punt *et al.* 2016)。ステークホルダーには漁業者や環境保護団体等も含まれる。

MSE は複雑かつ時間のかかるプロセスであり (タイセイヨウクロマグロの場合には 10 年以上)、それに参加する科学者及びステークホルダー (行政官を含む) のそれぞれに重要な役割がある (図3)。ステークホルダーは、まず上記で触れた管理の長期的なビジョンとして管理目標を定める必要がある。この段階では、例えば「将来にわたって最大持続生産を維持する」、

「漁獲量を最大化する」というような漠然としたもので構わない。次に、この管理目標を達成する管理戦略を選ぶために、より具体的な評価のための指標を設定し、その達成具合を、シミュレーションを通じて比較することになる。この様な管理戦略の評価指標を performance indicator あるいは performance measure と呼んでおり、通常、持続性 (例: 資源状態)、安全性 (例: 限界管理基準値を下回る確率)、生産性 (例: 漁獲量)、安定性 (例: 漁獲量の変動) についての指標が検討されるが、必要に応じてさらなる指標が追加される (以下に詳細)。管理戦略を比較する際にそれぞれの指標を見て管理戦略を最終的に決定するのはステークホルダーである。

一方で科学者は、管理戦略の候補を評価するための仮想現実として、オペレーティングモデル (Operating Model: OM) と呼ばれる資源動態モデルを準備する (図1左及び3)。これは実際の漁業データ等を用いてモデルを構築するという点で構造的には資源評価モデルと同様であるが、データに最も合致する「正解」を探そうとする資源評価モデルと異なり、不確実な情報についてはあえて幅、選択肢を持たせることにより、「正解」ではなく、可能性のある複数の設定のモデルを構築する点が異なっている (例: 図4)。これを OM の条件付け (Conditioning) と言う。つまり、一つの資源評価モデルに依存すると、そのモデルが間違っていた際にそれで評価されていた管理戦略も失敗する恐れがあるが、可能性のある複数のモデ

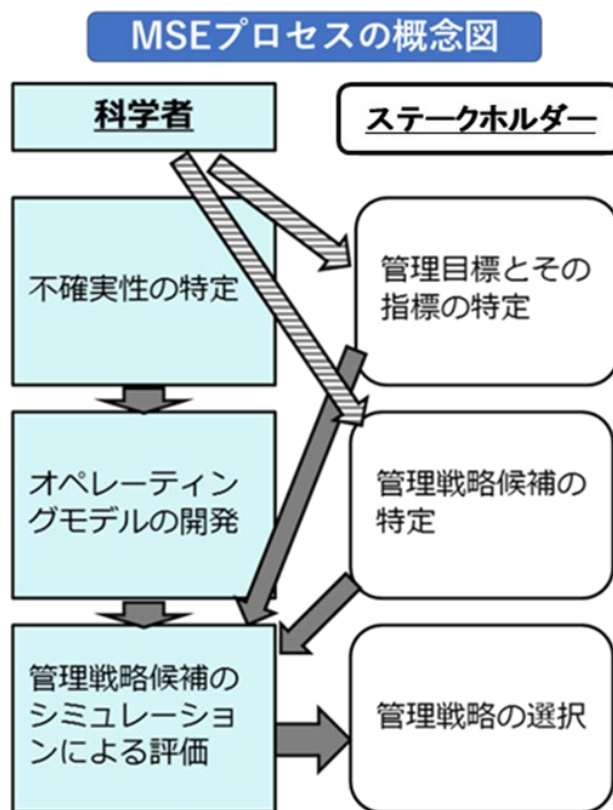


図3. MSE の進め方に関する概念図
色の付いたボックスは主に科学者が策定し、白いボックスは主にステークホルダー (行政官を含む) が策定する (Punt *et al.* 2016)。
斜線の矢印はアドバイスを示す。

ルによって評価することによって、不確実な状況にも対応できる頑健な管理戦略を選び出すことができるという考え方である。従って、OM を構築する際には、想定される不確実性をきちんと取り込んだ複数のモデル設定を構築することが重要である。例えば CCSBT では、不確実性を取り込むために 432 通りにも設定された OM を用いて管理戦略が評価されている。

科学者によって現実の資源動態の可能性を十分に再現できる性能の良い OM が構築され、performance indicator がステークホルダーによって合意されたら、管理戦略の候補を OM におけるシミュレーションでテストしていくこととなる（図 1 及び 3）。OM は仮定の漁獲データを生成し、その仮定データを使って管理戦略のルールに従って資源評価が行われ、それ以降の漁獲ルールが決定され、それによる漁獲が OM に反映される、というシミュレーションのループが数十年分繰り返される（図 1）。そしてその結果が performance indicator として出てくるので、複数の管理戦略候補の performance indicator を比較して、望ましい管理戦略を選んでいくこととなる。

管理戦略の比較に当たっては、performance indicator がトレードオフの関係になることがあることを認識することも重要である。例えば、漁獲を増やすことと資源状態を高い状態に維持することは当然のことながらトレードオフの関係となる。どの指標がより重要かはステークホルダーの間でも立場によって異なる。従って、同じシミュレーション結果を見てもどの管理戦略を選好するかはステークホルダー間で必ずしも同じ

ではない。そこで、全てのステークホルダーが受け入れられる妥当なレベルの様々なトレードオフのバランスを、管理戦略のシミュレーションの定量的指標の結果の比較を通じて探すのである（例：図 5）。MSE の大きな有用性の一つは、ゴールの違う多様なステークホルダーが、MSE を通じて透明性を持った形で、コンセンサスで管理戦略を選ぶ、ということにもある。

また、MSE のプロセスは一回限りのものではない。一度科学者が管理戦略のシミュレーションの結果を見せたとしても、最終的な合意に至るまでに、それを踏まえて管理戦略にさらに修正を加えたいうえで再度シミュレーションを実施して結果を評価する、ということが繰り返されることも多い。そして、このような MSE のプロセスでは、ステークホルダーをきちんと関与させ、関係者すべての了解のもとで長期的な「自動操縦」ルールに合意する、ということが核心的に重要である。ただし、MSE による管理戦略の検討はいつでもうまくいくというわけではないことも認識する必要がある。例えば、データが資源の実態を全く捉えられていない場合には、間違ったデータに基づいて OM を構築してそこで管理戦略を評価しても、現実では機能しない管理戦略となってしまう可能性や、不確実性をあまりにも大きく設定する場合には、管理戦略が不必要に保守的（算出される漁獲可能性が小さい）になってしまう可能性もある。

MSE 後（管理戦略の実施）

MSE を通じて管理戦略が合意されれば、それに基づいて実際の資源管理がなされることとなる。管理戦略に定められたルールに基づいてデータを収集し、漁獲可能性（あるいは努力量）を算出し、それが適用される。ここからは、適用された管理戦略が想定したとおりに適切に機能しているか検証していくことも重要となる。通常、資源量や漁業指標等をモニタリングすることにより、管理戦略が適切に機能しているか、継続的に監視していくこととなる。

モニタリングの結果、何らかの指標が想定から大きく外れた値を示すような場合には、管理戦略の実施あるいは想定に何か問題が生じていないか、さらなる検証が必要になる。そのような予想から外れる事態は「例外的な状況」と呼ばれ、その際に行うべきアクションは MSE を通じた管理戦略の開発の際にあらかじめ決めておく必要がある。例えば、ある指標が想定範囲から逸脱した場合、あるいは管理戦略に使われるはずだったデータが収集されなくなった場合等、具体的な「例外的な状況」と、その程度に応じた対応まであらかじめ合意を得ておくことが求められる。タイセイヨウクロマグロの場合には、管理戦略の実施 3 年目に、西系群がより楽観的であった可能性を示す新たな知見が示された結果、それが「例外的な状況」とみなせるのかどうかについて見解が分かれ、結果として 2 種類の管理戦略に基づく TAC の計算結果を提示することとなった。

さらに、管理戦略が順調に機能していると考えられる場合でも、定期的に管理戦略をレビューすることも必要である（例えば CCSBT の場合は 6 年に 1 度）。管理戦略は長期的なシミュレーションに基づく資源管理のルールではあるが、完成した後も、定期的な点検とメンテナンスが必要となり様々な作業が継続する。

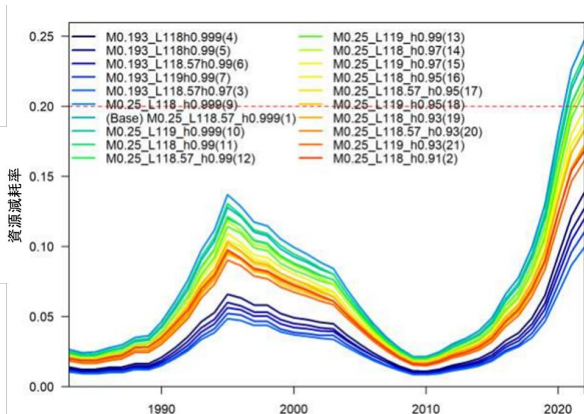


図 4.太平洋クロマグロの MSE で用いられている 20 の OM による過去の資源量の推定値の推移（ISC 2025）

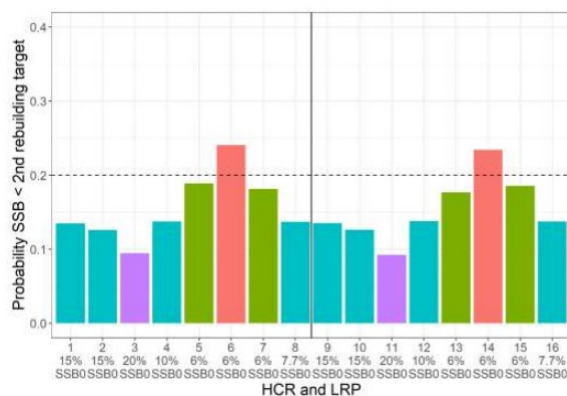


図 5.管理戦略候補を評価するための MSE のアウトプットの一例（ISC 2025）

ここでは将来的に管理目標を下回る確率が示されている。

マグロ類における管理戦略の 検討状況の概略

マグロ類の資源管理を行う RFMO では、MSE を用いた管理戦略の検討が積極的に進められている（Nakatsuka 2017）。以下に、マグロ類地域漁業管理機関における管理戦略の検討状況を簡単にまとめる。

みなみまぐろ保存委員会（CCSBT）

・1990年代に資源評価に合意できない等、国際的な資源管理が行き詰り、事態を打開するためにいち早く MSE の開発に取り組んだ。2011年に、MSE によって評価された管理戦略であるバリ方式（Bali-procedure）が合意され、以降これに基づいて漁獲可能性が3年ごとに決定され、3回の更新を行った。管理戦略の採択により国際交渉の円滑化が図られるとともに、資源の回復傾向が確認されている。なお、2019年にはバリ方式が見直され、インプットデータを変えた新たな管理戦略であるケープタウン方式（Cape Town Procedure）が採択された。2022年にはこの新しい管理戦略に基づいた総漁獲可能性（TAC）が更新されたが、2024年からその結果に基づいた措置が実施されている。

全米熱帯まぐろ類委員会（IATTC）

・2016年に熱帯マグロ類（メバチ、キハダ、カツオ）を対象とした HCR が採択され、2023年に修正が加えられたが、管理の指針のようなものであり、データ収集、資源評価手法や TAC の自動的な設定までを含めた包括的な管理戦略とはなっていない。
・現在、メバチの管理戦略の策定に向けて精力的に作業が進められている。

大西洋まぐろ類保存国際委員会（ICCAT）

・2017年に、MSE に基づき北大西洋ビンナガの HCR が採択され、2021年には、HCR を発展する形で包括的な管理戦略が策定された。
・タイセイヨウクロマグロについては、2系群の混合モデルという非常に複雑な OM の構築に時間がかかっていたが、2022年に資源量指数に基づいて東西海域の TAC を算出する管理戦略が合意され、2023年 TAC から適用されることとなった。2025年には一度目の TAC 更新が実施され、新しい TAC が2026年から実施される。
・北大西洋メカジキについても2024年に管理戦略が採択され、2025年の TAC から適用されている。
・西大西洋カツオの管理戦略は2025年に合意され、2026年から適用される。
・熱帯マグロ（メバチ、キハダ、東大西洋カツオ）についても多魚種 MSE の検討が進められているほか、南大西洋ビンナガ、南北大西洋ヨシキリザメといった複数の資源で検討が行われている。
・MSE の実施や漁獲管理ルールの開発の基本方針に関する保存管理措置を採択済み。

インド洋まぐろ類委員会（IOTC）

・メバチについては2022年に、カツオ、メカジキについては2024年に管理戦略が採択された。
・2016年以降、管理戦略技術小委員会が設立され、各魚種の管理戦略に関する議論が行われている。

中西部太平洋まぐろ類委員会（WCPFC）

・管理戦略の基本方針に関する保存管理措置を2014年に採択。
・2022年に、カツオの管理方式が採択された。
・北太平洋ビンナガについては、MSE の結果に基づいて、2022年に管理戦略が改定され、2023年には具体的な漁獲制御ルールが追加された。
・クロマグロについては、MSE の結果に基づき、管理方式の選択の議論が行われている。
・南太平洋ビンナガについて、2025年に管理方式が採択され、2026年に TAC 決定や配分を含む管理措置の議論が行われる予定となっている。

ここまで見てきたとおり、MSE を通じた管理戦略の策定は複雑で時間のかかるプロセスである。また、どのような資源でも MSE の開発が可能というわけではなく、複雑な科学的作業とステークホルダーからの多様な要求に応える基礎となる十分なデータの存在が前提となる。このような MSE を通じた管理戦略の策定を、RFMO という複雑な国際交渉の場で達成することは簡単ではない（Nakatsuka 2017）。CCSBT 等の成功例も存在するが、例えば ICCAT におけるタイセイヨウクロマグロの MSE では、開始から10年以上を経てようやく合意にこぎつけた。RFMO における MSE においては、漁業やステークホルダーの複雑さ、意思決定機関（委員会）と科学者との意思疎通の構造的な難しさ、長期的な管理戦略に同意することへの交渉担当者のためらい、MSE の開発中は通常の資源評価に割ける時間・労力等が削減されること等、MSE 自体の難しさに加え、国際交渉特有の課題が上乗せされる。それでも、MSE に基づく管理戦略を策定することは、基本的に資源管理にとって望ましいことではあり、近年は特に一部エコラベルの取得の条件とされる等、国際的にもそれを求める声は強まってきており、実際に各 RFMO でも管理戦略の採択例が増加している。これらが想定通りの効果を発揮するのか、今後は管理戦略実施後のモニターも重要になってくる。

執筆者

水産資源研究所 水産資源研究センター 広域性資源部
中塚 周哉

参考文献

- FAO. 1995. Code of Conduct for Responsible Fisheries.
<http://www.fao.org/docrep/005/v9878e/v9878e00.htm> (2024年12月25日)
- ISC. 2025. REPORT OF THE PACIFIC BLUEFIN TUNA MANAGEMENT STRATEGY EVALUATION.
<https://isc.fra.go.jp/pdf/ISC25/ISC25ANNEX08PBFMSEfinalreport.pdf> (2025年12月25日) Nakatsuka, S. 2017. Man

- agement strategy evaluation in regional fisheries management organizations - How to promote robust fisheries management in international settings. *Fish. Res.*, 18 7: 127-138.
- Punt, A.E., Butterworth, D.S., de Moor, C.L., de Oliveira, J.A.A., and Haddon, M. 2016. Management strategy evaluation: best practices. *Fish Fish.*, 17: 303-334.
- Tommasi, D., and Teo, S.L.H. 2019. Summary of results for the North Pacific albacore tuna (*Thunnus alalunga*) management strategy evaluation. ISC/19/ALBWG-01/01. 27 pp.
http://isc.fra.go.jp/pdf/ALB/ISC19_ALB_1/ISC19-ALBWG-01_01.pdf (2024年12月25日)